

**Комчатних О.В.**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри економіки,  
Національний транспортний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4755-904X>

**Левіщенко О.С.**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри економіки,  
Національний транспортний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3704-5352>

**Komchatnykh Olena, Levishchenko Olena**

National Transport University

## ІННОВАЦІЇ В ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСАХ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

*У статті досліджено інновації в логістичних процесах як фактор підвищення ефективності діяльності підприємств. Розкрито сутність інновацій та їх роль у трансформації діяльності підприємств. Показано значення логістичних процесів як ключового елементу забезпечення ефективності, що проявляється у впливі на узгодженість потоків, рівень витрат і якість обслуговування. Охарактеризовано основні напрями впровадження інновацій у логістичних процесах. Розглянуто логістичні системи як середовище реалізації логістичних процесів та роль транспорту в них. Встановлено, що впровадження інновацій у логістичних процесах супроводжується змінами в системі управління, сприяє підвищенню ефективності використання ресурсів, зниженню витрат і покращенню якості логістичного обслуговування. Показано, що інновації формують комплексний ефект і забезпечують підвищення ефективності діяльності підприємств.*

**Ключові слова:** інновації, логістичні процеси, ефективність діяльності підприємств, транспортні підприємства, логістичні системи, управління діяльністю підприємств, логістичні витрати, цифровізація.

**Постановка проблеми.** Ефективність діяльності підприємств значною мірою визначається організацією логістичних процесів, які забезпечують узгодженість матеріальних, інформаційних і фінансових потоків. У сучасних умовах зростання складності логістичних систем, підвищення вимог до якості обслуговування та динамічності зовнішнього середовища логістика набуває визначального значення у формуванні результатів діяльності підприємств.

Водночас розвиток підприємств у таких умовах неможливий без активізації інноваційної діяльності, яка виступає ключовим чинником їх трансформації та адаптації до змін зовнішнього середовища. Здатність впроваджувати нові управлінські підходи, технологічні рішення та організаційні інструменти стає необхідною умовою забезпечення ефективності діяльності. Відсутність системного вдосконалення логістичних процесів і управління ними призводить до зниження результативності діяльності підприємств і втрати конкурентних позицій. Разом з тим ускладнення логістичних процесів супроводжується зростанням вимог до їх організації та

управління, що не може бути досягнуто в межах традиційних підходів. Це зумовлює необхідність їх вдосконалення на основі інновацій, які охоплюють технологічні, організаційні та управлінські аспекти діяльності.

Особливого значення набуває роль транспорту в логістичних системах, оскільки він забезпечує переміщення ресурсів і безперервність логістичних процесів. Актуальність дослідження зумовлена необхідністю поглиблення наукових підходів до визначення впливу інновацій у логістичних процесах на ефективність діяльності підприємств з урахуванням взаємодії логістичних процесів, транспорту та управління діяльністю підприємства.

**Аналіз останніх досліджень та публікацій.** Проблематика інноваційного розвитку підприємств, зокрема у сфері транспорту та логістики, посідає важливе місце в сучасних економічних дослідженнях. Значна увага приділяється питанням впливу інновацій на ефективність діяльності підприємств, ролі транспорту в логістичних системах та трансформації управлінських підходів у відповідь на сучасні виклики. Зокрема, у працях О. В. Шатіло [1] розглядаються осо-

бливості інноваційного розвитку автотранспортних підприємств і підкреслюється їх значення для підвищення ефективності функціонування. Дослідження Я. В. Сало, К. І. Тарасової та Г. В. Новак [2] присвячені ролі інновацій у розвитку транспортної логістики та їх впливу на якість обслуговування і рівень витрат. Сучасні технологічні аспекти розвитку логістики висвітлено у роботах Є. А. Марінова [3], де акцентується увага на цифровізації, автоматизації та впровадженні інтелектуальних систем управління. Водночас у дослідженнях Н. В. Попової, В. Г. Шинкаренка та О. М. Криворучка [4] аналізується вплив діджитал-інновацій на функціонування транспортно-логістичних систем у складних умовах середовища. Питання оцінювання ефективності інноваційних процесів на транспортних підприємствах розглядаються у працях авторського колективу на чолі з О. М. Вовком [5], де обґрунтовуються відповідні методичні підходи. У роботах А. О. Близнюка та О. В. Кудрявцевої [6] досліджуються комплексні підходи до впровадження інновацій у транспортній галузі з урахуванням різних факторів впливу. Інвестиційні аспекти інноваційного розвитку транспортно-логістичних підприємств висвітлено у дослідженнях О. П. Хаєцької та О. В. Коваль [7], де підкреслюється роль інвестицій у забезпеченні модернізації та підвищення ефективності діяльності. Окрему увагу питанням інновацій у транспортній сфері приділяє О. М. Сарахман [8], який аналізує сучасні напрями розвитку та впровадження інноваційних рішень у галузі.

Водночас, незважаючи на значний науковий доробок, недостатньо комплексно дослідженим залишається питання впливу інновацій у логістичних процесах на ефективність діяльності підприємств з урахуванням взаємозв'язку логістичних процесів, транспорту та управління діяльністю підприємства.

**Формулювання цілей статті.** Метою статті є дослідження інновацій у логістичних процесах та обґрунтування їх впливу на ефективність діяльності підприємств.

**Виклад основного матеріалу.** Інновації в сучасній економічній науці розглядаються як багатогранна категорія, що охоплює процеси створення, впровадження та використання нових або вдосконалених рішень у діяльності підприємств. Вперше поняття інновацій було введено в економічну теорію Й. Шумпетером [9], який пов'язував економічний розвиток із впровадженням «нових комбінацій», до яких відносив нові продукти, технології, ринки, джерела ресурсів і організаційні форми. Такий підхід визначає інновації як ключовий фактор економічного розвитку та трансформації підприємств.

Інновації доцільно розглядати як інструмент розвитку підприємства, що забезпечує трансформацію його внутрішніх процесів відповідно до вимог ринку, підвищення ефективності використання ресурсів та удосконалення бізнес-процесів. Вони орієнтовані на досягнення економічного ефекту, що проявляється у

зниженні витрат, підвищенні якості продукції та зростанні результативності діяльності підприємства [1]. Водночас інноваційна діяльність спрямована на задоволення потреб споживачів, що визначає її безпосередній зв'язок із формуванням конкурентних переваг і підвищенням якості обслуговування [10].

У сучасній науковій літературі інновації розглядаються не лише як результат науково-технічного прогресу, але й як засіб підвищення гнучкості підприємства, його здатності адаптуватися до змін зовнішнього середовища та забезпечувати довгострокову стійкість розвитку. Це особливо важливо в умовах динамічного ринку, коли конкурентоспроможність визначається не лише наявністю ресурсів, а й здатністю оперативно трансформувати їх у нові продукти, послуги, управлінські підходи та організаційні рішення.

Логістичні процеси займають центральне місце в системі діяльності підприємства, оскільки забезпечують управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками. Через логістику здійснюється координація основних і допоміжних процесів, що визначає її вплив на результати діяльності підприємства. У сучасних умовах логістика виступає не лише інструментом забезпечення руху потоків, а й елементом формування цінності для споживача, забезпечуючи необхідний рівень сервісу відповідно до вимог клієнтів. Значення логістичних процесів зумовлюється тим, що саме вони забезпечують узгодженість руху ресурсів у межах підприємства та між окремими учасниками ланцюга постачання. Від ефективності логістики залежить своєчасність поставок, стабільність виробничих і збутових процесів, раціональність використання запасів, швидкість обігу ресурсів і загальний рівень витрат. З огляду на це логістичні процеси недоцільно розглядати лише як допоміжну сферу діяльності, оскільки вони безпосередньо впливають на фінансові результати підприємства, рівень обслуговування споживачів та його ринкові позиції.

Складність, динамічність і взаємозалежність логістичних процесів зумовлюють необхідність їх постійного вдосконалення. У цих умовах інновації виступають ключовим інструментом трансформації логістики, спрямованим на підвищення ефективності, покращення якості логістичного обслуговування та забезпечення гнучкості реагування на зміни зовнішнього середовища. Сучасний розвиток логістики пов'язаний із впровадженням цифрових технологій, що забезпечують автоматизацію процесів, підвищення прозорості операцій та покращення якості управлінських рішень [3]. Інновації реалізуються за технологічним, організаційним та інформаційним напрямами, охоплюючи автоматизацію операцій, використання аналітики даних, інтеграцію інформаційних систем і вдосконалення взаємодії між учасниками ланцюгів постачання. Використання цифрових платформ, систем моніторингу, засобів обробки великих масивів даних і технологій аналітичної підтримки рішень сприяє підвищенню точності планування, зни-

женню рівня невизначеності та зростанню обґрунтованості управлінських рішень [4].

Поряд із технологічними змінами важливого значення набувають організаційні та управлінські інновації, які спрямовані на вдосконалення структури логістичних процесів, оптимізацію взаємодії між підрозділами підприємства, покращення координації з постачальниками, перевізниками та споживачами. Такі інновації дають змогу зменшити дублювання функцій, підвищити узгодженість дій та знизити рівень операційних помилок. Впровадження інновацій у логістичних процесах забезпечує оптимізацію маршрутів, раціоналізацію складських операцій та більш ефективне використання ресурсів [6]. Водночас вони сприяють підвищенню надійності виконання операцій, зменшенню кількості помилок у процесах управління та покращенню якості логістичного обслуговування [5].

Логістичні процеси реалізуються в межах логістичних систем, що охоплюють усі етапи руху потоків – від постачання до кінцевого споживання. Важливою складовою таких систем є транспортна підсистема, яка забезпечує фізичне переміщення ресурсів і продукції між окремими ланками ланцюга постачання. Саме через транспорт здійснюється просторове та часове поєднання елементів логістичної системи, що визначає його роль у забезпеченні безперервності господарських процесів і функціонування підприємства загалом. У цьому контексті транспортні підприємства виступають не лише як виконавці перевезень, а й як повноцінні учасники логістичних систем [2], які забезпечують обслуговування матеріальних, інформаційних і супутніх потоків.

У сучасних умовах транспортна діяльність інтегрується в логістичні системи, що зумовлює розширення функцій транспортних підприємств і трансформацію їх ролі в ланцюгах постачання. Вони виконують не лише функції перевезення, але й забезпечують організацію логістичних процесів, координацію взаємодії між учасниками ринку та управління потоками ресурсів. Логістичні послуги транспортних підприємств мають комплексний характер і включають широкий спектр операцій, серед яких доцільно виокремити такі основні групи: транспортні послуги, пов'язані безпосередньо з переміщенням вантажів; експедиторські послуги, що включають організацію перевезень і супровід вантажів; складські послуги, які передбачають зберігання, обробку та підготовку вантажів до транспортування; інформаційні послуги, пов'язані з обробкою, передачею та аналізом інформації про рух потоків; фінансово-розрахункові послуги, що забезпечують здійснення розрахунків між учасниками логістичних процесів. Такий поділ відображає багатофункціональний характер діяльності транспортних підприємств і свідчить про їх трансформацію у комплексних логістичних операторів.

У структурі логістичної діяльності транспортних підприємств доцільно виокремлювати функціональні блоки, що відображають основні напрями управління

потоками: транспортно-операційний, складський, інформаційно-аналітичний та управлінсько-координаційний. Їх взаємодія сприяє узгодженості логістичних процесів, підвищенню ефективності діяльності та зниженню операційних ризиків. Сучасні транспортні підприємства трансформуються у комплексних логістичних операторів, які інтегрують транспортні, складські, інформаційні та сервісні функції, забезпечуючи управління ланцюгами постачання та підвищення ефективності логістичних процесів.

Особливості впровадження інновацій на транспортних підприємствах визначаються процесним характером їх діяльності, де результат формується безпосередньо в процесі надання послуг. На відміну від виробничих підприємств, де інновація часто матеріалізується у новому продукті, у транспортній сфері інноваційний ефект значною мірою проявляється у вдосконаленні організації перевезень, підвищенні точності виконання операцій та покращенні якості обслуговування. Це, у свою чергу, зумовлює підвищення ролі управління логістичними процесами, зокрема оперативного управління, планування та координації потоків, оскільки навіть незначні відхилення у транспортних процесах можуть призводити до суттєвих втрат часу, ресурсів і якості сервісу.

Інновації в транспортній сфері спрямовані на оптимізацію перевезень, підвищення ефективності використання транспортних засобів і скорочення часу виконання операцій. Вони включають цифровізацію управління, впровадження систем моніторингу, автоматизацію процесів і розвиток мультимодальних перевезень [8]. Застосування сучасних інформаційних систем дозволяє відстежувати рух транспортних засобів у реальному часі, контролювати дотримання графіків, коригувати маршрути відповідно до змін умов перевезення та більш раціонально використовувати транспортні ресурси. Це сприяє не лише підвищенню ефективності, але й забезпеченню вищого рівня надійності логістичних операцій. Важливим напрямом інноваційного розвитку є впровадження екологічних рішень, спрямованих на зниження негативного впливу транспорту на довкілля, підвищення енергоефективності та використання альтернативних джерел енергії. У сучасних умовах екологічний аспект діяльності транспортних підприємств стає важливою складовою їх конкурентоспроможності та соціальної відповідальності. Інновації охоплюють також організаційні аспекти діяльності транспортних підприємств, забезпечуючи вдосконалення структури управління, підвищення рівня координації між підрозділами, покращення взаємодії з клієнтами та іншими учасниками логістичних систем. Це дозволяє підвищити узгодженість логістичних процесів, зменшити кількість помилок і забезпечити більш ефективне функціонування підприємства.

Впровадження інновацій у логістичних процесах підприємств супроводжується суттєвими змінами в системі управління, що проявляються у трансформації підходів до планування, організації, координації

ції та контролю логістичних операцій. Інноваційні рішення дозволяють підвищити рівень інформаційного забезпечення, забезпечити прозорість логістичних процесів та створити умови для прийняття більш обґрунтованих управлінських рішень [5]. Одним із ключових результатів впровадження інновацій є підвищення точності планування логістичних операцій, що досягається за рахунок використання сучасних інформаційно-аналітичних систем, прогнозування та моделювання процесів. Це дозволяє зменшити рівень невизначеності, своєчасно реагувати на зміни зовнішнього середовища та забезпечувати стабільність функціонування підприємства. Інновації сприяють підвищенню ефективності координації між різними підрозділами підприємства, а також між учасниками логістичних систем. Це сприяє узгодженості дій, скороченню часу виконання операцій і зменшенню кількості помилок, що виникають у процесі управління потоками. Важливим аспектом є підвищення рівня контролю за виконанням логістичних процесів. Використання сучасних цифрових технологій дозволяє здійснювати моніторинг операцій у режимі реального часу, своєчасно виявляти відхилення та оперативно коригувати дії. Це сприяє підвищенню надійності логістичних процесів і зниженню ризиків.

Таким чином, інновації в логістичних процесах виступають важливим фактором підвищення ефективності діяльності підприємств. Їх вплив проявляється у скороченні витрат, підвищенні продуктивності, прискоренні оборотності ресурсів та покращенні якості логістичного обслуговування. Ефективність у даному контексті має комплексний характер і охоплює економічну, операційну та управлінську складові [6]. З економічної точки зору інновації забезпечують зниження витрат і підвищення результативності діяльності, з операційної – підвищення швидкості та надійності виконання процесів, з управлінської – підвищення обґрунтованості рішень, зниження рівня невизначеності та забезпечення гнучкості функціонування підприємства, що в сукупності формує системний ефект, спрямований на підвищення ефективності діяльності підприємства, покращення якості управління та зміцнення його конкурентних позицій.

**Висновки.** Інновації в логістичних процесах у сучасних умовах виступають важливим фактором підвищення ефективності діяльності підприємств, оскільки забезпечують оптимізацію використання ресурсів, покращення якості логістичного обслуговування та підвищення результативності господарської діяльності. Логістичні процеси мають інтегрований характер і реалізуються через взаємодію матеріальних, інформаційних і фінансових потоків, тоді як транспорт забезпечує переміщення матеріальних потоків і їх просторово-часове поєднання в межах логістичних систем. У цьому контексті інновації виступають ключовим інструментом розвитку логістики, що проявляється у впровадженні цифрових технологій, автоматизації процесів, використанні аналітичних інструментів та інтеграції інформаційних систем, що, у свою чергу, сприяє підвищенню точності планування, покращенню координації процесів і зниженню рівня невизначеності в управлінні.

Водночас інновації в діяльності транспортних підприємств забезпечують практичну реалізацію загальних підходів до вдосконалення логістичних процесів і демонструють їх практичний вплив на ефективність функціонування підприємств, що проявляється у підвищенні ефективності перевезень, оптимізації використання транспортних ресурсів та покращенні якості логістичного обслуговування. Це супроводжується змінами в системі управління, які проявляються у підвищенні точності планування, удосконаленні координації та контролю, а також забезпеченні більш обґрунтованого прийняття управлінських рішень. У результаті інновації формують комплексний ефект, що охоплює економічну, операційну та управлінську складові ефективності діяльності підприємств і забезпечує їх здатність адаптуватися до умов динамічного зовнішнього середовища.

Перспективи подальших досліджень полягають у поглибленні методичних підходів до оцінки ефективності впровадження інновацій у логістичних процесах, зокрема з урахуванням галузевої специфіки транспортних підприємств, а також у дослідженні впливу цифровізації та інтеграції логістичних систем на формування стійких конкурентних переваг підприємств у довгостроковій перспективі.

#### Список літератури:

1. Шагіло О. В. Вплив інновацій на розвиток автотранспортних підприємств України. *Стратегія економічного розвитку України*. 2018. № 43. С. 118–128. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru\\_2018\\_43\\_1](http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru_2018_43_1)
2. Сало Я., Тарасова К., Новак Г. Роль інновацій в розвитку транспортної логістики. *Економіка та суспільство*. 2024. № 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-54>
3. Марінов Є. А. Інноваційні технології у транспортній логістиці: економічний потенціал і виклики впровадження. *Академічні візії*. 2024. № 30. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1367> (дата звернення: 30.03.2026)
4. Попова Н. В., Шинкаренко В. Г., Криворучко О. М. Digital-інновації та їх вплив на транспортно-логістичні організації в умовах VUCA. *Економіка транспортного комплексу*. 2022. Вип. 39. С. 5–21. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ektk\\_2022\\_39\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ektk_2022_39_3)
5. Вовк О., Абдулгусейнова А., Дмитрик Х. Економічна ефективність інноваційних процесів на транспортних підприємствах в умовах інтелектуалізації. *Економіка та суспільство*. 2021. № 32. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-74>

6. Близнюк А. О., Кудрявцева О. В. Підходи до впровадження сучасних інновацій у транспортній галузі. *Економіка транспортного комплексу*. 2025. № 45. С. 41–56. DOI: <https://doi.org/10.30977/ETK.2225-2304.2025.45.4>
7. Хаєцька О., Коваль О. Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств транспортно-логістичної сфери. *Економіка та суспільство*. 2024. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111>
8. Сарахман О. М. Інноваційні рішення в управлінні транспортними процесами: український та європейський досвід. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2025. № 22. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17232717>
9. Schumpeter J. A. *The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest and the Business Cycle*. London : Oxford University Press, 1934. URL: <https://cruel.org/books/hy/shortschumpeter/SchumpeterTheoryofEconDev.pdf>
10. Юсупова Т. М., Гонтар Н. О. Інновації у стратегічному розвитку підприємств залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2020. № 69. С. 200–206. URL: <http://lib.kart.edu.ua/handle/123456789/3186>

#### References:

1. Shatilo O. V. (2018) Vplyv innovatsii na rozvytok avtotransportnykh pidpryemstv Ukrainy [The impact of innovations on the development of motor transport enterprises of Ukraine]. *Strategy of Economic Development of Ukraine*, no. 43, pp. 118–128. Available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru\\_2018\\_43\\_1](http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru_2018_43_1) (in Ukrainian)
2. Salo Ya. V., Tarasova K. I., Novak H. V. (2024) Rol innovatsii v rozvytku transportnoi lohistyky [The role of innovation in the transport logistics' development]. *Economy and Society*, no. 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-54> (in Ukrainian)
3. Marinov Ye. A. (2024) Innovatsiini tekhnologii u transportni lohistytsi: ekonomichni potentsial i vyklyky vprovadzhenia [Innovative technologies in transport logistics: economic potential and challenges of implementation]. *Academic visions*, no. 30. Available at: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1367> (in Ukrainian)
4. Popova N. V., Shynkarenko V. H., Kryvoruchko O. M. (2022) Digital-innovatsii ta yikh vplyv na transportno-lohistrychni orhanizatsii v umovakh VUCA [Digital innovations and their impact on transport and logistics organizations in VUCA conditions]. *Economics of the transport complex*, vol. 39, pp. 5–21. Available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ektk\\_2022\\_39\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ektk_2022_39_3) (in Ukrainian)
5. Vovk O. M., Abdulhuseinova A. R., Dmytryk Kh. Yu. (2021) Ekonomichna efektyvnist innovatsiinykh protsesiv na transportnykh pidpryemstvakh v umovakh intelektualizatsii [Economic efficiency of innovative processes in transport enterprises in the conditions of intellectualization]. *Economy and Society*, no. 32. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-74> (in Ukrainian)
6. Blyzniuk A. O., Kudriavtseva O. V. (2025) Pidkhody do vprovadzhenia suchasnykh innovatsii u transportni haluzi [Approaches to the implementation of modern innovations in the transport sector]. *Economics of the transport complex*, no. 45, pp. 41–56. DOI: <https://doi.org/10.30977/ETK.2225-2304.2025.45.41> (in Ukrainian)
7. Khaietska O. P., Koval O. V. (2024) Investytsiino-innovatsiina diialnist pidpryemstv transportno-lohistrychnoi sfery [Investment and innovation activities of enterprises in the transport and logistics sphere]. *Economy and Society*, no. 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111> (in Ukrainian)
8. Sarakhman O. M. (2025) Innovatsiini rishennia v upravlinni transportnykh protsesamy: ukrainskyi ta yevropeyskyi dosvid [Innovative solutions in transport process management: Ukrainian and European experience]. *Achievements of the economy: prospects and innovations*, no. 22. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17232717> (in Ukrainian)
9. Schumpeter J. A. (1934) *The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest and the Business Cycle*. London: Oxford University Press. Available at: <https://cruel.org/books/hy/shortschumpeter/SchumpeterTheoryofEconDev.pdf>
10. Yusupova T. M., Hontar N. O. (2020) Innovatsii u stratchichnomu rozvytku pidpryemstv zaliznychnoho transportu [Innovation in the strategic development of railway enterprises]. *The bulletin of transport and industry economics*, no. 69, pp. 200–206. Available at: <http://lib.kart.edu.ua/handle/123456789/3186> (in Ukrainian)

## INNOVATIONS IN LOGISTICS PROCESSES AS A FACTOR OF IMPROVING ENTERPRISE PERFORMANCE

*The article examines innovations in logistics processes as a factor in improving enterprise performance. The essence of innovation and its role in the transformation of enterprise activities under dynamic environmental conditions are considered, emphasizing their importance for ensuring adaptability, efficiency, and competitiveness. The place of logistics processes within the overall system of enterprise activity is defined, as they ensure the management of material, information, and financial flows and significantly influence business performance. The importance of logistics processes is manifested in their impact on cost levels, resource turnover, service quality, and the overall coordination of activities within the enterprise and along the supply chain. The main directions of implementing innovations in logistics processes are characterized, including technological, organizational, and information-related ones associated with the automation of operations, the use of digital technologies, analytical tools, and the integration of information systems. The application of such innovations contributes to improving planning accuracy, enhancing coordination of logistics processes, reducing uncertainty in management, and increasing the reliability of operational decisions. Logistics systems are considered as the environment for the implementation of logistics processes, covering all stages of flow movement from supply to*

*final consumption. The role of transport as a key component of these systems is highlighted, as it ensures the physical movement of resources and the continuity of logistics processes. The features of transport enterprises as participants in logistics systems and the expansion of their functions in the context of logistics development are outlined, reflecting their transformation into integrated service providers. It is established that the implementation of innovations in logistics processes is accompanied by changes in the management system and contributes to improving the efficiency of resource use, reducing costs, and enhancing the quality of logistics services. It is shown that innovations form a comprehensive effect that covers economic, operational, and managerial aspects and ensures an increase in enterprise performance, as well as greater flexibility in responding to changes in the external environment.*

**Keywords:** *innovations, logistics processes, enterprise performance, transport enterprises, logistics systems, enterprise management, logistics costs, digitalization.*

*Дата надходження статті: 18.03.2026*

*Дата прийняття статті: 08.04.2026*

*Дата публікації статті: 29.05.2026*